

# STRATEGIPLAN

MOSSEREGIONENS NÆRINGSUTVIKING AS

## ARBEIDSPLASSER OG ØKT BÆREKRAFTIG VERDISKAPING

2025-2027

### MNUs fokus:

- Etablerertjeneste
- Bedriftsrådgivning
- Bindeledd mellom næringslivet og kommunene
- Nettverk, næringsklynger og næringsutviklingsprosjekter



[www.mnu-as.no](http://www.mnu-as.no)

Vedtatt 11.12. 2024

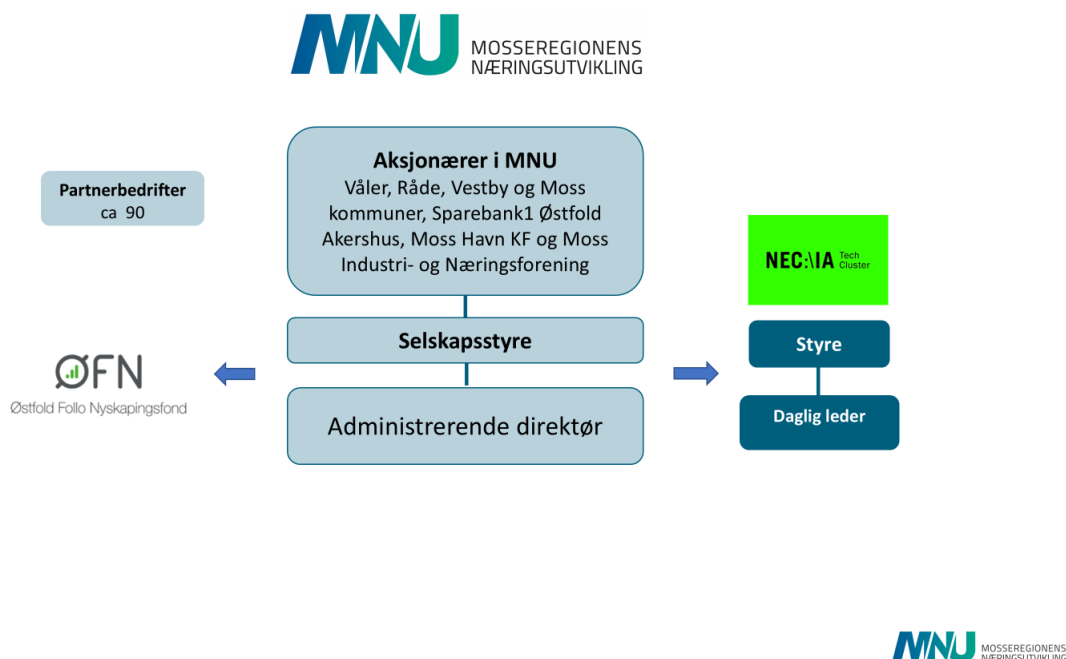
## EIERSKAP OG ORGANISERING

Mosseregionens Næringsutvikling (MNU) ble i 2006 etablert som operativt næringsutviklingselskap og har sitt forretningskontor i Moss. Selskapets eiere og aksjefordeling er som følger:

Eiere	Ordinære aksjer	Eierandel i prosent
Moss kommune	37	23,13 %
Vestby kommune	14	8,75 %
Råde kommune	6	3,75 %
Våler kommune	4	2,50 %
Moss Havn KF	25	15,63 %
Sparebank1 Østfold Akershus	24	15,00 %
Moss Industri og Næringsforening	50	31,25 %
<b>Sum</b>	<b>160</b>	<b>100,00 %</b>

Kommunenes (inkl. Moss Havn KF) eierandel i Mosseregionens Næringsutvikling AS utgjør 53,76 %.

*«MNU er eiernes operative næringselskap og bindeledd mellom kommunene og næringslivet»*



## FAKTAGRUNNLAG OG PREMISER

Forhold som påvirker valg av strategiske satsingsområder for MNU er internasjonale, nasjonale, regionale og lokale trender og føringer, herunder strategisk næringsplan for Mosseregionen, grunnlagsanalyser (Smart Spesialiseringsanalyse m fl) for vår arbeidsplassregion, bedriftenes behov mm. Andre viktige premisser er

næringsvennlige- og næringsaktive kommuner, tilstrekkelig tilgang på næringsarealer og øvrig infrastruktur, by- og tettstedsutvikling, bosteds- og besøksattraktivitet, kunnskap og kompetanse, omdømme mm.

MNU tilrettelegger for omstilling i bedriftene for å tilfredsstille EUs taksonomi for økonomisk aktivitet og EUs bærekraftsmål som omfatter god utdanning, anstendig arbeid og økonomisk vekst, industriell innovasjon og infrastruktur, bærekraftig byer og lokalsamfunn, ansvarlig forbruk og produksjon.

**«bærekraftig vekst er en avgjørende forutsetning og en viktig konkurransefaktor»**



**MNU arbeider aktivt i forhold til følgende bærekrafts-mål mot 2030.**



Sikre inkluderende, rettferdig og god utdanning og fremme muligheter for livslang læring for alle



Fremme varig, inkluderende og bærekraftig økonomisk vekst, full sysselsetting og anstendig arbeid for alle



Bygge solid infrastruktur og fremme inkluderende og bærekraftig industrialisering og innovasjon



Gjøre byer og lokalsamfunn inkluderende, trygge, robuste og bærekraftige



Sikre bærekraftig forbruks- og produksjonsmønstre

[Strategisk næringsplan for Mossregionen](#) ble vedtatt juni 2023 og er et redskap for kommunene til å gi gode rammevilkår, være med på å bygge omdømme og understøtte det lokale næringslivet. Mossregionens strategiske næringsplan er et viktig føringsdokument for MNUs strategiske satsingsområder.

## MÅL OG STRATEGISKE SATSINGSOMRÅDER FOR MNU

### Vedtektsfestet formål

«Selskapets formål er å være Mossregionens kontaktorgan i næringssspørsmål og sikre en balansert og mangfoldig utvikling av regionens produserende og nyskapende næringsliv. Dette omfatter blant annet aktiv markedsføring og veiledning overfor eksisterende og nye virksomheter».

### Hovedmål

Mossregionens Næringsutvikling skal bidra til flere arbeidsplasser og økt bærekraftig verdiskaping.

## Strategiske satsingsområder

De strategiske satsingsområdene skal understøtte målet om flere arbeidsplasser og økt bærekraftig verdiskaping. Satsingsområdene er vurdert i forhold til hvor godt de bygger på regionens styrker, svakheter, muligheter og trusler og skal være robuste med hensyn til globale, nasjonale og regionale trender og utviklingstrekk.

Smart spesialiseringsanalyse er viktig grunnlag for strategisk næringsplan for Mosseregionen som er et viktig styringsdokument for satsingsområdene i MNUs strategiplan. MNU er også et viktig verktøy for oppfølging av strategier og mål i strategiplan og handlingsprogram for Mosseregionens Interkommunale Politiske Råd (MIPR/regionrådet).

Satsingsområde	Aktiviteter	Målekriterier
Styrke eksisterende bedrifter og trekke nye virksomheter til regionen	<ul style="list-style-type: none"> <li>-gjennomføre markedsføringstiltak rettet mot markedet for næringsetableringer, basert på regionale fortrinn og planer</li> <li>-spille på utviklingsaktører med naturlige samarbeidspartnere, tilpasset hver enkelt etablering</li> <li>-bidra til å sikre høy arealberedskap og optimal prioritering av arealbruk</li> <li>-bidra til næringsaktive kommuner i Mosseregionen</li> <li>-bidra til å utvikle et helhetlig innovasjonssenter/-park i regionen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-antall nyetableringer og reallokeringer til regionen</li> <li>-statlige arbeidsplasser</li> <li>-markedsføringstiltak</li> <li>-bidra til sikring av arealreserver og nødvendig infrastruktur</li> <li>-omdømme/respons</li> <li>-rådgiving, nettverk og klynger</li> <li>-initiativ overfor samarbeidsaktører mtp planlegging av regionalt innovasjonssenter/-park</li> </ul>
Nærings- /Industriutvikling Gjennom verktøyet NECIA	<p>Vi tilrettelegger for:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-at bedrifter tar økte markedsandeler i nye markeder</li> <li>-etterspurt etter- og videreutdanning</li> <li>-at industrien utvikler nye bærekraftige innovative produkter og tjenester</li> <li>-markedsføring av regionen som næringsattraktiv</li> <li>-utvikling av næringer der vår region ihht analysegrunnlag for Smart Spesialiseringstrategi har spesielle forutsetninger for å lykkes (relaterte næringer med høykompleksitet)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-antall innovasjons- og samhandlingsprosjekter</li> <li>-ekstern finansiering av innovasjonsprosjekter</li> <li>-antall kurs og samlinger</li> <li>-antall veiledninger</li> </ul>
Logistikk og transportnæringen	<ul style="list-style-type: none"> <li>-bidra til økt samhandling mellom aktører og økt antall innovasjons-prosjekter med fokus på digitalisering og bærekraftig omstilling</li> <li>-bidra til etablering av avlastningsterminal for Alnabru i Vestby med jernbanetilknypning til Moss Havn</li> <li>-ta en nordisk/nasjonal posisjon innenfor bærekraftig logistikk og transport</li> <li>-kartlegge mulighet for forsterket satsing på utdanning innenfor bærekraftig logistikk og transport</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-nye-/utvidede logistikkvirksomheter</li> <li>-igangsatte innovasjonsprosjekter</li> <li>-bidratt til å sikre/styrke infrastruktur i regionen</li> <li>-utvikle ITS enywhere (bærekraftig logistikk og transport)</li> </ul>

Satsingsområde	Aktiviteter	Målekriterier
Etablerertjeneste	<ul style="list-style-type: none"> <li>-veiledning/rådgivning</li> <li>-etablerer møteplasser</li> <li>-opplæring/kurs</li> <li>-nettverksbygging</li> <li>-nye bedriftsetableringer</li> <li>-inkluderer fokus på integrering og mangfold</li> <li>-bidrar til at ØFN blir et verdifullt finansierings- og rådgivningsverktøy for oppstartsbedrifter i vekst</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-antall nyetableringer</li> <li>-finansiering til gründere og oppstartselskaper</li> <li>-antall kurs og samlinger</li> <li>-antall veiledninger</li> <li>-resultater/ansatte i ØFN-finansierte oppstartsbedrifter</li> </ul>
Flyplass- /forsvarsrelatert virksomhet	<ul style="list-style-type: none"> <li>-bidrar til å utvikle Norges fremste flytekniske miljø</li> <li>-bidra for å øke eksisterende forsvars- og forsvarsindustrielle virksomhet</li> <li>-avdekker og utnytter mulighetene ifm Forsvarets tilstedeværelse på Rygge</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-etablering av flyteknisk linje/utdanning</li> <li>-nye og/eller utvidede virksomheter besluttet etablert på Rygge</li> <li>-fulgt opp konferanse om innkjøp/gjenkjøpsavtaler</li> <li>-løftet temaet «mulighetene ifm Forsvarets tilstedeværelse på Rygge» til regionalt nivå for styrket fokus</li> </ul>
Eierkommunenes operative næringselskap og bindeledd mellom kommunene og næringsliv	<ul style="list-style-type: none"> <li>-gjennomfører oppdrag og oppgaver gitt av Mosseregionens Interkommunale Politiske Råd/regionrådet (herunder satsingsområder omtalt i strategisk næringsplan) eller fra eierkommunene</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-dialogmøter og orienteringer i politiske fora</li> <li>-representert eierkommunene i relevante fora</li> <li>-arrangementer og møter i regi av eierkommunene</li> <li>-gjennomførte prosjekter/oppdrag</li> </ul>

Et viktig verktøy for MNU, jfr MNUs hovedmål, er NECIA Tech Cluster med mål om å fremme robusthet og vekst i teknologi- og produksjonsbedrifter ved optimalisering av digitale prosesser og utnytte data for å drive bærekraftige praksiser. Viktige temaer for deltakerbedriftene i NECIA er Twin Transition (digital og grønn omstilling), innovasjon og teknologiutvikling, robusthet/Cyber Security, AI, Automasjon, Robotikk, bærekraft gjennom teknologi., industriell symbiose, integrering av digitale grønne mål, fremtidens arbeidskraft, utenforskap, samhandling på vegne av regionen, riktig ressursbruk/deling, internasjonale relasjoner mm.

Som del av MNUs EU-prosjekt GreenOffshoreTech (GOT) som ble avsluttet 31.12.24, ble femfaktorgruppen i MNU med representanter fra entreprenører/gründere, investorer, etablert næringsliv, myndighetene og academia etablert som «tenketank og katalysator for utvikling av næringsfremende initiativ i henhold til

regional Strategi for Smart Spesialisering i Mosseregionen og Large Scale Demonstrator som beskrevet i GreenOffshoreTech prosjektet». Det legges opp til at denne ressursgruppen/tenketank videreføres med halvårlig møtefrekvens.

## Vedlegg:

### MNU BUDSJETT 2025-2027

Selskapet finansieres gjennom årlige bevilgninger fra eierne, samt bidrag fra partnerbedrifter. MNU er avhengig av langsiktig og forutsigbar finansiering av daglig drift (grunnfinansiering) fra selskapets eiere. I tillegg henter MNU inn prosjektmidler fra offentlige- og private aktører.

MNU – Driftsbudsjett 2025-2027 (i 2025-kroner)					
	R 2023	B 2024	B 2025	B 2026	B 2027
<b>Driftsinntekter</b>					
Moss kommune	kr 2 224 000	kr 2 353 000	<b>kr 2 482 000</b>	kr 2 482 000	kr 2 482 000
Råde kommune	kr 338 000	kr 358 000	<b>kr 378 000</b>	kr 378 000	kr 378 000
Våler kommune	kr 253 000	kr 268 000	<b>kr 283 000</b>	kr 283 000	kr 283 000
Vestby kommune	kr 763 000	kr 807 000	<b>kr 851 000</b>	kr 851 000	kr 851 000
Moss Havn KF	kr 250 000	kr 265 000	<b>kr 280 000</b>	kr 280 000	kr 280 000
Sparebank1 Østfold Akershus	kr 75 000	kr 87 000	<b>kr 92 000</b>	kr 92 000	kr 92 000
Partnerbedrifter	kr 605 000	kr 540 000	<b>kr 540 000</b>	kr 540 000	kr 540 000
Partnerbedrifter NECIA TK b)		kr 160 000	<b>kr -</b>	kr -	kr -
Tidligere avsatte driftsmidler c)		kr 500 000	<b>kr -</b>	kr -	kr -
Etablerertjenesten	kr 653 000	kr 680 000	<b>kr 680 000</b>	kr 680 000	kr 680 000
Østfold Follo Nyskapingfond	kr 220 000	kr 100 000	<b>kr 100 000</b>	kr 100 000	kr 100 000
Prosjektinntekter d)	kr 191 000		<b>kr 350 000</b>	kr 400 000	kr 500 000
Refusjon fra NECIA TK e)	kr 1 200 000	kr 1 000 000	<b>kr 2 900 000</b>	kr 2 900 000	kr 2 900 000
Kostnadsdekning fra GOT f)	kr 1 215 000	kr 1 500 000	<b>kr -</b>	kr -	kr -
Næringsfølging vurdering	kr 7 000				
Tilskudd fra Spb1 stiftelsen	kr 150 000				
<b>Sum driftsinntekter</b>	<b>kr 8 144 962</b>	<b>kr 8 618 000</b>	<b>kr 8 936 000</b>	<b>kr 8 986 000</b>	<b>kr 9 086 000</b>
<b>Driftsutgifter</b>					
Personalkostnader g)	kr 6 214 371	kr 5 250 000	<b>kr 6 400 000</b>	kr 6 400 000	kr 6 400 000
Ny personressurs		kr 880 000			
Andre driftskostnader h)	kr 2 521 453	kr 2 488 000	<b>kr 2 536 000</b>	kr 2 586 000	kr 2 686 000
<b>Sum driftsutgifter</b>	<b>kr 8 735 824</b>	<b>kr 8 618 000</b>	<b>kr 8 936 000</b>	<b>kr 8 986 000</b>	<b>kr 9 086 000</b>
<b>Driftsresultat</b>	<b>-kr 590 862</b>	<b>kr -</b>	<b>kr -</b>	<b>kr -</b>	<b>kr -</b>

a) Driftsstøtten fra MNUs eiere er prisjustert i hht avtale.

Årsveksten i konsumprisindeksen var 5,5 prosent i 2023 (siste kjente hele år)

b) Inntekter fra medlemmer i NECIA-klyngen (som er partnerbedrifter i MNU) er skilt ut t.o.m 2024 (bortfaller deretter)

c) Tidligere avsatte driftsmidler (periodisert driftstilskudd/sikringsfinansiering) var pr 31.12.23 kr 2 184 000

d) Prosjektinntekter/-utgifter er normalt ikke med i budsjettet (uforutsett og forutsatt 0-sum-spill), men er ført opp her mtp mindre innleie og mer egenproduksjon mtp ny stilling

e) Refusjon fra NECIA TK - mål om selvfinansiering gjennomprosjektmidler/ tilskudd/medlemmer (personalkostnader 2 stillinger ca 3 100 000 + andel husleie/MNU-kostnader til fordeling)

f) Kostnadsdekning GOT -EU-prosjektet GreenOffshoreTech - avsluttes 31.12.24

g) Personalkostnader 4 fast ansatte (inkl styrehonorarer kr 331 000)

h) Andre driftskostnader - saldering ift 0-resultat og ca-beløp ift erfaringstall/regnskap

# VERDISKAPING

## MNUs fokus:

- Etablerertjeneste
- Bedriftsrådgivning
- Bindeledd mellom næringslivet og kommunene
- Nettverk, næringsklynger og næringsutviklingsprosjekter

